Materiallar to'plami · Conference Proceedings
"ZAMONAVIY TADQIQOTLAR VA BARQAROR RIVOJLANISH" respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi
04 August 2026
UDK 33
IJTIMOIY-GUMANITAR FANLAR

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ (НА ПРИМЕРЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ФЕРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ)

Abdusalom Abdumalikovich Siddikov*
Farg'ona davlat universiteti mustaqil tadqiqotchisi (PhD)
✉ abdusalom1@gmail.com

АННОТАЦИЯ

в тезисе рассматриваются теоретические и методологические основы управления инвестиционными процессами на промышленных предприятиях. Раскрыта экономическая сущность инвестиций, систематизированы их основные виды и определена роль инвестиционной деятельности в обеспечении устойчивого развития предприятий. Особое внимание уделено содержанию организационно-экономического механизма управления инвестиционными процессами, его основным элементам, принципам и функциональным взаимосвязям. Обоснована необходимость перехода от фрагментарного управления отдельными инвестиционными проектами к комплексной системе управления инвестиционными процессами, основанной на стратегическом планировании, многокритериальной оценке проектов, рациональном распределении ресурсов, управлении рисками и контроле результатов. Рассмотрен зарубежный опыт организации инвестиционной деятельности и определены возможности его адаптации к условиям промышленных предприятий Республики Узбекистан. Сформулированы научные выводы, направленные на повышение эффективности инвестиционного управления и формирование устойчивого механизма развития промышленных предприятий.

Ключевые слова

инвестиции, инвестиционный процесс, промышленное предприятие, организационно-экономический механизм, инвестиционное управление, инвестиционная стратегия, инвестиционный проект, инвестиционный портфель, эффективность, риски, модернизация.

DOI: 10.5281/zenodo.21743229

ВВЕДЕНИЕ

Современное развитие промышленных предприятий определяется их способностью своевременно обновлять производственные мощности, осваивать современные технологии, повышать качество выпускаемой продукции, сокращать производственные издержки и адаптироваться к изменениям рыночной среды. Решение данных задач непосредственно связано с эффективной организацией инвестиционной деятельности. В условиях усиления конкуренции и ускорения технологических изменений инвестиции приобретают значение не только источника расширения производственных мощностей, но и одного из ключевых факторов стратегического развития предприятия. Инвестиционные ресурсы направляются на модернизацию оборудования, внедрение цифровых технологий, повышение энергоэффективности, освоение новых видов продукции, развитие экспортного потенциала и обеспечение экологической устойчивости производства.

Вместе с тем наличие значительных инвестиционных ресурсов само по себе не гарантирует достижения высокой экономической эффективности. Результативность инвестиционной деятельности

зависит от качества принимаемых управленческих решений, обоснованности инвестиционных приоритетов, эффективности распределения финансовых ресурсов, качества оценки инвестиционных проектов и способности предприятия своевременно выявлять и управлять возникающими рисками.

В связи с этим особую актуальность приобретает совершенствование организационно-экономических механизмов управления инвестиционными процессами. Такой механизм должен обеспечивать взаимосвязь между стратегическими целями предприятия, инвестиционными потребностями, источниками финансирования, процессами отбора и реализации инвестиционных проектов, а также системой контроля конечных результатов.

Целью настоящего исследования является научное обоснование теоретических и методологических подходов к совершенствованию организационно-экономического механизма управления инвестиционными процессами на промышленных предприятиях.

Экономическая категория «инвестиции» исторически развивалась параллельно с эволюцией экономической науки. В классических теориях инвестиции рассматривались преимущественно как процесс накопления капитала и расширения производственных возможностей. В дальнейшем экономическая сущность инвестиций стала связываться с временной стоимостью денег, доходностью капитала, риском, неопределённостью и стратегическим поведением хозяйствующих субъектов. В современном понимании инвестиции представляют собой вложение материальных, финансовых, интеллектуальных и иных ресурсов в различные виды активов и проектов с целью получения экономического, социального, технологического или иного эффекта в будущем.

Такое определение позволяет рассматривать инвестиции не только как капитальные вложения в здания, сооружения и оборудование, но и как финансирование цифровых систем, программного обеспечения, научных исследований, человеческого капитала, экологических технологий и инновационных разработок. Для промышленного предприятия инвестиции выполняют несколько взаимосвязанных функций.

Во-первых, они обеспечивают воспроизводство основных средств. Производственное оборудование имеет ограниченный срок эксплуатации и подвергается физическому и моральному износу. При отсутствии своевременных инвестиций возрастает вероятность технологического отставания предприятия, увеличиваются затраты на ремонт и снижается производительность.

Во-вторых, инвестиции являются основой расширения производства. Увеличение производственных мощностей требует строительства новых объектов, приобретения оборудования, создания инженерной инфраструктуры и формирования оборотного капитала.

В-третьих, инвестиции способствуют качественному изменению производства. Современные инвестиционные проекты всё чаще направляются не на простое увеличение выпуска продукции, а на автоматизацию процессов, цифровизацию производства, снижение энергоёмкости и повышение качества продукции.

В-четвёртых, инвестиции являются инструментом стратегической трансформации предприятия. Посредством инвестиционной деятельности предприятие может выйти на новые рынки, освоить новые виды продукции, внедрить новые технологические платформы и изменить структуру создаваемой добавленной стоимости.

С учётом экономического содержания инвестиции могут быть классифицированы по различным признакам. По объекту вложения они подразделяются на реальные, финансовые, интеллектуальные, инновационные, экологические и цифровые инвестиции. По форме собственности различаются государственные, частные, иностранные и смешанные инвестиции. По срокам осуществления выделяются краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные инвестиции. По характеру участия инвестора различают прямые и портфельные инвестиции.

Для промышленных предприятий особое значение имеют реальные инвестиции, поскольку они непосредственно влияют на производственный потенциал предприятия. Однако в современных условиях значение нематериальных и цифровых инвестиций также значительно возрастает.

Следовательно, инвестиционная деятельность предприятия должна рассматриваться как

комплексный процесс, включающий не только вложение капитала, но и формирование инвестиционных целей, поиск ресурсов, разработку проектов, их оценку, реализацию и контроль результатов. Сущность организационно-экономического механизма управления инвестиционными процессами

Управление инвестиционными процессами представляет собой целенаправленную деятельность по формированию, распределению и использованию инвестиционных ресурсов для достижения стратегических целей предприятия. Эффективное инвестиционное управление требует соответствующего организационно-экономического механизма. Под организационно-экономическим механизмом управления инвестиционными процессами предлагается понимать взаимосвязанную систему организационных структур, экономических методов, финансовых инструментов, принципов, процедур принятия решений и информационных потоков, обеспечивающих выявление инвестиционных потребностей, формирование проектов, распределение ресурсов, управление рисками и контроль конечных результатов. Данный механизм включает несколько основных составляющих.

Первая составляющая связана со стратегическим планированием. Инвестиционные решения должны приниматься исходя из долгосрочных целей предприятия. Если инвестиционные проекты не связаны со стратегией развития, возникает риск неэффективного распределения капитала.

Вторая составляющая представляет собой организационную систему управления. Она определяет полномочия руководства, финансовых подразделений, технических служб, производственных подразделений и других участников инвестиционного процесса.

Третья составляющая охватывает экономические методы управления. К ним относятся анализ доходности инвестиций, оценка стоимости капитала, бюджетирование, финансовое моделирование, инвестиционное планирование и система экономического стимулирования.

Четвёртая составляющая связана с источниками финансирования. Инвестиционные проекты могут финансироваться за счёт собственных средств предприятия, банковских кредитов, лизинга, средств инвесторов, облигационных займов и других финансовых источников.

Пятая составляющая включает управление инвестиционными рисками. Каждый инвестиционный проект реализуется в условиях неопределённости. Изменение рыночных цен, стоимости сырья, валютного курса, процентных ставок, сроков строительства и технологических параметров может существенно повлиять на итоговую эффективность проекта.

Шестая составляющая представляет собой систему мониторинга и оценки результатов. Контроль не должен ограничиваться только объёмом освоенных инвестиционных средств. Необходимо оценивать фактическое достижение производственных, финансовых, технологических и экономических результатов.

Таким образом, организационно-экономический механизм управления инвестиционными процессами должен функционировать как единая система, а не как совокупность отдельных процедур.

Формирование эффективного механизма инвестиционного управления требует соблюдения ряда принципов. Одним из важнейших является принцип стратегического соответствия. Каждый инвестиционный проект должен быть связан с конкретной стратегической целью предприятия. Если стратегическая цель заключается в снижении себестоимости продукции, инвестиционные проекты должны оцениваться с точки зрения их влияния на энергопотребление, производительность труда и ресурсные затраты. Принцип системности предполагает управление всеми стадиями инвестиционного процесса в единой логической последовательности. К таким стадиям относятся выявление инвестиционной потребности, разработка проекта, оценка альтернатив, финансирование, реализация, эксплуатация и последующий контроль. Принцип комплексности означает, что инвестиционный проект должен оцениваться не только по финансовым показателям. Необходимо учитывать технологическую эффективность, экологическое воздействие, влияние на качество продукции, экспортный потенциал и стратегическую значимость.

Одной из важных методологических проблем является традиционная практика рассмотрения инвестиционных проектов изолированно друг от друга. Инвестиционный портфель предприятия представляет собой совокупность взаимосвязанных проектов, сформированных с учётом

стратегических целей, финансовых возможностей, уровня риска и сроков реализации. В состав такого портфеля могут входить проекты по обеспечению промышленной безопасности, обновлению основных средств, снижению издержек, расширению производства, цифровизации, экологической модернизации и освоению новых рынков. Портфельный подход позволяет распределять ресурсы между различными направлениями развития и снижать концентрацию рисков. Особое значение имеет формирование системы приоритетов. Обязательные проекты, связанные с безопасностью и соблюдением нормативных требований, должны иметь первоочередной характер. Далее могут рассматриваться проекты, обеспечивающие снижение затрат, расширение производства и стратегическую трансформацию предприятия.

Одним из ключевых направлений повышения качества инвестиционного управления является совершенствование системы оценки проектов. В традиционной практике широко используются показатели чистой приведённой стоимости, внутренней нормы доходности, индекса рентабельности и срока окупаемости. Чистая приведённая стоимость определяется как: $NPV = \Sigma\ CFt / (1 + r)\ t – I0$, где CFt представляет денежный поток в соответствующем периоде, r означает ставку дисконтирования, I0 отражает первоначальный объём инвестиций. Положительное значение NPV свидетельствует о способности проекта создавать дополнительную стоимость.

Вместе с тем применение только финансовых показателей может быть недостаточным для промышленных предприятий. Некоторые проекты могут иметь относительно невысокую финансовую доходность, но быть критически важными для промышленной безопасности, экологической устойчивости или технологического развития.

В связи с этим целесообразно использовать многокритериальную систему оценки. Интегральная оценка проекта может быть представлена следующим образом: $Ii = \Sigma\ wj \times bij$, где Ii является итоговой оценкой инвестиционного проекта, wj представляет вес соответствующего критерия, bij отражает балльную оценку проекта по конкретному критерию. В систему критериев могут быть включены стратегическое соответствие, финансовая эффективность, технологическое обновление, ресурсосбережение, экологический эффект, экспортный потенциал и уровень риска. Такой подход обеспечивает более объективное распределение инвестиционных ресурсов.

Изучение зарубежного опыта показывает, что развитые страны используют различные модели инвестиционного управления. Для американских компаний характерно широкое использование методов капитального бюджетирования, развитых финансовых рынков и системы оценки стоимости бизнеса. Инвестиционные проекты рассматриваются с точки зрения их способности увеличивать стоимость предприятия. В Германии инвестиционное управление тесно связано с промышленной модернизацией, инженерной эффективностью и цифровизацией производства. Большое значение имеет оценка затрат на протяжении всего жизненного цикла оборудования. Японский опыт основывается на принципах постоянного совершенствования производственных процессов. Инвестиционная деятельность рассматривается не только как реализация крупных проектов, но и как последовательное внедрение небольших улучшений, позволяющих снижать потери и повышать качество. В Южной Корее инвестиционная политика тесно связана с экспортной ориентацией, технологическим развитием и промышленной кооперацией. Сингапурская модель основана на формировании благоприятной инвестиционной среды, качественной инфраструктуры и эффективного взаимодействия государства, бизнеса и системы подготовки кадров. В Китае значительная роль принадлежит промышленным кластерам и развитию производственных цепочек, объединяющих крупные компании, поставщиков, научные организации и инфраструктурные предприятия.

Анализ зарубежного опыта показывает, что успешное инвестиционное управление базируется на нескольких общих элементах: долгосрочном стратегическом планировании, качественной подготовке проектов, разнообразии источников финансирования, эффективном управлении рисками, цифровизации и постоянной оценке результатов. Для Узбекистана наиболее целесообразным является не механическое копирование зарубежных моделей, а адаптация отдельных инструментов с учётом особенностей национальной экономики и промышленных предприятий.

Совершенствование инвестиционного управления на промышленных предприятиях Узбекистана требует формирования интегрированной системы принятия решений. Прежде всего необходимо укрепить взаимосвязь между стратегией предприятия и инвестиционной программой. Инвестиционный бюджет должен формироваться не как перечень отдельных заявок подразделений, а как инструмент реализации долгосрочной стратегии. Целесообразно внедрять инвестиционные комитеты и специализированные функции проектного управления, обеспечивающие согласование технических, финансовых и стратегических параметров проектов. Необходимо развивать многокритериальную систему оценки инвестиционных проектов. Наряду с финансовой доходностью следует учитывать энергоэффективность, локализацию, экспорт, экологические показатели и влияние на технологическую конкурентоспособность.

Особое значение имеет цифровизация инвестиционного управления. Создание единой информационной платформы позволит объединить данные о бюджете проекта, закупках, договорах, сроках реализации и фактических результатах. Перспективным направлением является развитие системы последующей оценки реализованных проектов. После ввода инвестиционного объекта в эксплуатацию необходимо сравнивать фактические результаты с показателями первоначального бизнес-плана.

Для промышленных предприятий Ферганской области данные направления имеют особое значение в связи с высокой капиталоёмкостью нефтеперерабатывающей и химической промышленности, необходимостью технологической модернизации и повышенными требованиями к экологической и производственной безопасности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведённое исследование позволяет сделать вывод о том, что эффективное управление инвестиционными процессами представляет собой один из ключевых факторов устойчивого развития промышленных предприятий. Инвестиции должны рассматриваться не только как источник финансирования расширенного воспроизводства, но и как инструмент технологической, организационной и стратегической трансформации предприятия. Организационно-экономический механизм управления инвестиционными процессами должен объединять стратегическое планирование, организационную структуру управления, экономические методы оценки, систему финансирования, управление рисками, информационное обеспечение и контроль результатов. Научно обоснованное инвестиционное управление требует перехода от оценки отдельных проектов к формированию сбалансированного инвестиционного портфеля. Это позволяет учитывать взаимосвязь проектов, ресурсные ограничения, сроки реализации и общий уровень риска. Предлагается использовать многокритериальную оценку инвестиционных проектов, объединяющую финансовые, технологические, стратегические, экологические и рисковые показатели. Изучение зарубежного опыта подтверждает необходимость развития капитального бюджетирования, цифрового управления, проектного подхода, ресурсосберегающих технологий и последующей оценки инвестиционных результатов. Применение данных подходов на промышленных предприятиях Узбекистана позволит повысить качество инвестиционных решений, снизить риск неэффективного использования капитала, ускорить технологическую модернизацию и укрепить конкурентоспособность предприятий.

В конечном итоге совершенствование организационно-экономических механизмов управления инвестиционными процессами должно быть направлено не на максимальное увеличение объёма инвестиций, а на повышение качества их распределения и обеспечение устойчивого роста экономической стоимости предприятия.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Мирзиёев Ш.М. Стратегия Нового Узбекистана. Ташкент: O‘zbekiston, 2021.
2. Закон Республики Узбекистан «Об инвестициях и инвестиционной деятельности» от 25 декабря 2019 года № ЗРУ–598.
3. Вахобов А.В., Хажибакиев Ш.Х., Муминов Н.Г. Иностранные инвестиции. Ташкент: Молия, 2010.

4. Ханкелдиева Г.Ш. Научно-методологические основы управления корпорациями в условиях модернизации экономики. Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук. Ташкент: ТГЭУ, 2017.
5. Махмудов Н.М. Инвестиции как ресурсный фактор экономического развития // Иностранные инвестиции в Республике Узбекистан. Ташкент, 2008. № 2.
6. Зайнутдинов Ш.Н., Ашуров З.А. Управление инновациями. Учебное пособие. Ташкент: ТГЭУ, 2013.
7. Ханкелдиева Г.Ш. Организационно-экономический механизм управления инвестиционной деятельностью в сфере телекоммуникаций // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. № 11-3. С. 146–150.
8. Ханкелдиева Г.Ш. Развитие промышленных предприятий в Республике Узбекистан // Иқтисодиёт ва таълим. Ташкент, 2018.
9. Ханкелдиева Г.Ш. Направления и условия поддержки инновационного развития промышленности региона // Материалы международной научно-практической конференции «Современная наука. XXI век: научный, культурный, информационный контекст». 2021.
10. Ханкелдиева Г.Ш. Особенности корпоративного управления в акционерных обществах с государственным участием // Бюллетень науки и практики. 2017. № 11 (24). С. 357–363.
11. World Bank Uzbekistan. Материалы по вопросам инвестиционной политики, развития частного сектора и повышения эффективности капитальных вложений в Узбекистане.
12. UNCTAD. Доклад о мировых инвестициях 2025**.** Женева: Организация Объединённых Наций, 2025.